

# RAPPORT DE LA SECRETAIRE GENERALE : DE OCHO RIOS A NAIROBI

## Des temps de renouvellement

### 1. Le contexte historique. L'ICAE sur la scène mondiale

Chères amies et chers amis, je voudrais d'abord exprimer ma joie car ces brises et ces vents de renouvellement nous ont permis d'atteindre ce moment, un moment d'évaluation de concrétions et de célébrations.

Surtout de célébrations car cette étape sera la base qui nous permettra de nous projeter avec force, tout en concrétisant des actions dans le cadre global. Des actions qui contribueront à ce que plus de personnes exercent le droit à l'éducation et tous autres droits, et, de cette façon, à la concrétion d'un autre monde possible que nous pourrons réussir à former si nous le construisons dès maintenant et à partir de chacun/chacune.

C'est ainsi que nous sommes tous ici aujourd'hui, des anciens et des nouveaux membres de l'ICAE, reprenant ce que Jeanine disait lors du séminaire virtuel préparatoire de cette Assemblée : « ce qui compte dans un réseau c'est d'avoir de la "mémoire de réseau", comparable aux "mémoires institutionnelles" des organisations structurées ». L'histoire de l'ICAE est importante pour ses membres locaux. Celle-ci est une partie de l'histoire qui est en rapport avec la manifestation locale de l'ICAE, en plusieurs versions, qui est possible d'être observée dans des différentes régions à travers les diverses organisations membres. L' « histoire du réseau » devrait aider le réseau à garder son identité à tout moment, même à des moments de difficulté, et elle devrait aussi mettre des limites aux variations qui, autrement, pourraient arriver par rapport au programme, à l'agenda, aux politiques, à l'image publique, voire à la structure interne. Dans les organisations on comprend que la « mémoire institutionnelle » ne se trouve pas dans des livres ou des archives, mais qu'elle est déposée chez les personnes âgées de la tribu.

Aujourd'hui on peut dire que cette volonté de changement exprimée à Manila commence à se concrétiser malgré de nombreux obstacles, et que ces propositions, ces rêves et ces désirs exprimés à Ocho Ríos ont commencé aussi à se matérialiser. Un de ces rêves, qui n'est pas négligeable, est que cette Assemblée soit ouverte aujourd'hui en trois langues, un exemple concret de respect aux différences qui nous permet, parmi d'autres choses, d'égaliser la participation des membres, au moins en trois langues.

Ces 5 années ont été marquées par une lutte constante, obstinée et tenace. Dans cette période nous avons compté sur un groupe de membres qui nous ont appuyé dès le premier moment, et dont le nombre a augmenté avec le passage du temps.

Il faut rappeler que dès que ce processus de changement a commencé chez l'ICAE, le contexte mondial est marqué par des événements clé qui auront une influence sur cette période :

Un des événements est encourageant car à Porto Alegre fait son apparition le premier FSM qui dit au monde qu' « un autre monde est possible » et que ce n'est pas précisément celui proposé par DAVOS. Il faut rappeler que le Forum Social Mondial est organisé parallèlement au Forum Économique de Davos afin d'offrir des alternatives au modèle économique néolibérale proposé par cette réunion annuelle.

L'autre événement, qui marque l'horreur à laquelle l'humanité peut arriver, est le 11 septembre et toutes les conséquences politiques que cela déclenche au niveau mondial.

N'oublions pas qu'à ce moment-là la paralysie des mouvements sociaux et des organisations progressistes a été telle qu'on ne savait pas si une deuxième édition du FSM allait être possible. Le point d'inflexion qui a montré la capacité de réaction contre cette paralysie de la part des mouvements a été la Marche pour la Paix de Peruggia à Assisi, qui a été un grand succès.

Après cela vient tout ce qu'on connaît, les guerres, la Marche Mondiale pour la Paix qui a été proposée au Forum Social Européen et qui est concrétisé au FSM, et la continuation de conflits armés dans le monde entier.

Pendant ces cinq années la pauvreté a continué, ainsi que la pandémie du VIH-SIDA, les déplacements de populations entières à cause des conflits armés, les migrations, l'analphabétisme.

La période est également marquée par la fin du cycle social des conférences et des sommets des Nations Unies, par son affaiblissement et par sa proposition de réforme en cours.

L'apparition des formes globales de résistance au modèle dominant actuel est un fait qui détermine notre action.

Le renforcement des mouvements sociaux mondiaux, vieux et nouveaux, le Mouvement pour une justice globale, a rencontré l'ICAE dans cette étape de renouvellement, et nous pouvons dire que nous avons participé activement à ce chemin de convergences et d'alliances contribuant à une perspective qui incorpore plusieurs regards comme l'éducation des adultes, le genre, la non discrimination, la construction de la citoyenneté, la lutte permanente pour l'éradication de la pauvreté et pour un monde de Paix par un développement soutenable.

## **2. Le renouvellement institutionnel**

La proposition de renouvellement de l'ICAE commence à s'appliquer dans le cadre de cette scène extérieure et dans une scène interne essentiellement sans support administratif ni procédés administratifs comptables et sans personnel.

Ceci a demandé beaucoup d'énergie et des efforts de rangement une fois le bureau installé à Montevideo, après un audit qui a permis de travailler à partir d'une base raisonnablement claire.

Le transfert du secrétariat à Montevideo a demandé des efforts et a entraîné des dépenses supplémentaires. Je dois reconnaître ici le travail d'Ellen Permatto par rapport à la fermeture du bureau de Toronto. L'installation du bureau à Montevideo a permis une épargne importante ainsi que la formation d'un petit groupe de travail efficace et, surtout, engagé avec l'ICAE.

Ce changement est essentiel pour les possibilités de développement d'un réseau et surtout pour son renouvellement, marquant aussi une tendance politique de transfert des sièges des réseaux mondiaux vers le sud.

La Commission des Finances a été un mécanisme permanent de transparence et de soutien dans cette nouvelle gestion dont la faisabilité n'était pas certaine pour plusieurs au début.

Proposer l'objectif d'obtenir un support financier depuis le début a été clé, ainsi que l'appui de REPEM, NIACE, SIDA et NORAD.

Il faut être extrêmement clair sur ce point et rappeler les années dans lesquelles pendant plusieurs mois le personnel a touché la moitié de leurs salaires ou plusieurs personnes n'ont même rien touché.

Aujourd'hui nous sommes arrivés à cette Assemblée à travers un travail fait lentement mais sûrement, générant la crédibilité chez les donateurs, une crédibilité qui n'est pas générée du jour au lendemain mais avec des activités successives comme par exemple l'IALLA, le premier cours mondial pour des éducateurs/éducatrices et les correspondants rapports narratifs et financiers, ordonnées et transparents.

Les difficultés financières continuent encore mais au cours de ces cinq ans nous avons pu démontrer deux choses fondamentales :

1.- Que grâce à une action collective il est possible d'avancer vers l'objectif de disposer d'une base financière appropriée au Plan stratégique ; même si nous ne sommes pas encore arrivés au but, nous avons avancé assez.

2.- Qu'il a été possible de positionner l'ICAE au niveau international malgré le manque de recours, à travers la solidarité et les alliances avec des réseaux et des mouvements sociaux.

Pendant ces années, l'ICAE a cherché consciemment une position d'acteur global dans la plaidoirie pour les droits de l'homme et en particulier pour le droit à l'éducation. Ceci n'a pas été fait n'importe comment ; on a abandonné expressément la phrase peu appropriée d'être « la voix des sans voix » pour travailler dans la construction du respect réel de la différence ; comme l'a dit Rigoberta Menchú, nous avons la voix, il faut que quelqu'un nous entende.

Cet accent mis sur le renouvellement de l'ICAE et sur ses actions dans le domaine mondial est très important, tout en développant une capacité de réponse rapide et efficace face aux défis mondiaux comme dans le cas de la plaidoirie pour CONFINTEA V.

C'est ainsi qu'on a commencé le contrôle de la CONFINTEA V + 6, à travers l'élaboration de l' « ICAE Report », seul rapport publié présenté à la conférence. Ce rapport a été élaboré de façon collective avec une équipe formée par des chercheurs de pays de toutes les régions qui ont défini les indicateurs par consensus. Ce rapport n'a pas été écrit seulement pour la conférence ; il a été utilisé dans les pays où l'on a développé la recherche pour la réalisation d'actions de plaidoirie au niveau local. De cette façon on reprend la suivie dans l'éducation faite par la GEO dans les années précédentes, aux différentes conférences des Nations Unies.

C'est sur cette même ligne de travail que nous avons contribué à construire le FSM depuis son Conseil International et dans les commissions de travail, ainsi qu'à la GCAP coordonnant le Groupe de Travail Féministe et faisant partie de son Comité Facilitateur.

Il faut souligner également notre active participation au cycle de conférences sociales de Nations Unies, spécialement à la Conférence contre le Racisme, à la CONFINTEA V + 6, au processus de Financement du Développement (FFD) et aux plusieurs requêtes de plaidoirie et contrôle autour des ODM.

L'ICAE commence à reprendre sa participation à l'UNESCO, et il a continué d'y avoir de l'influence afin de s'assurer la visibilité du droit à l'apprentissage des adultes dans les Campagnes Mondiales pour le droit à l'Éducation, l'éradication de la pauvreté et pour la Réforme et la démocratisation des Nations Unies.

### **3. Politiques et stratégies**

Sans doute, rien de plus pertinent pour parler de politiques et de stratégies que citer Paulo Freire, à dix ans de sa mort, dans sa célèbre phrase apprendre le mot pour lire le monde. Et souligner que le développement des politiques et des stratégies dans ces 5 ans a été guidé par la lutte pour le droit à l'éducation au long de la vie, mais pas n'importe quelle éducation mais celle qui contribue à éradiquer la pauvreté, à lutter contre le racisme, l'homophobie, la xénophobie et tout type de discrimination ; une éducation qui nous permette de reconnaître la richesse dans la différence, qui nous permette de comprendre et d'aider à une traduction culturelle comme le dit Boaventura de Sousa Santos ; une éducation qui contribue au renforcement des mouvements sociaux et à l'exercice plein et actif de la citoyenneté.

Nous avons travaillé activement à la construction d'alliances avec les mouvements sociaux et les réseaux mondiaux et régionaux, et nous avons favorisé à tout moment le rapprochement entre les diverses organisations et réseaux qui travaillons à l'éducation.

Ces processus sont lents et difficiles et ils demandent beaucoup de patience ; plusieurs fois il faut surmonter nos propres frustrations.

Le bilan est positif, et spécialement avec cette Assemblée nous arrivons à une nouvelle étape de défis et de luttes, mais beaucoup plus accompagnés et avec un ICAE reconnu par les espaces les plus importants de la société civile mondiale.

Pour la prochaine période il nous reste encore à faire la convocation de l'ICAE d'une alliance mondiale pour le droit à l'éducation de tous et de toutes. Nous défions dès maintenant tous nos membres régionaux et nationaux à devenir les moteurs de cette alliance.

### **4. Actions**

Rééudiant les minutes de Ocho Ríos nous pouvons dire que, conformément aux fonds disponibles, les suivantes propositions principales ont été mises en place graduellement :

- La participation à des processus de prise de décisions dans la société civile, favorisant une gouvernabilité créative et démocratique.

Dans ce sens on a agi sur différents fronts, mais le travail au FSM dans ces 5 ans prouve non seulement la possibilité de développement d'un espace d'apprentissage et de construction d'alliances mais aussi un formidable exercice de reconnaissance de la diversité et un énorme effort de compréhension et de traduction entre les réseaux globaux, les mouvements et d'autres organisations.

La participation aux événements du FSM avec des panneaux qui ont repris plusieurs sujets proposés à Ocho Ríos comme celui d'une Éducation non discriminatoire, Éducation et VIH-SIDA, ainsi que l'intersection des agendas et la reconnaissance des identités multiples comme une partie essentielle

pour la compréhension d'une proposition éducative inclusive, travaillée essentiellement depuis la GEO.

- Le processus d'agrégation avec des réseaux, des organisations et des mouvements à l'intérieur du Forum Social Mondial au sujet du Droit à l'Éducation, à l'eau et à la santé.
- Le suivi des conférences contre le Racisme, l'ODM et, bien sûr, la CONFINTEA V avec le contrôle réalisé d'abord par GEO et puis par tout l'ICAE qui culmine par l'ICAE Report, mentionné ci-dessus.
- La participation de l'ICAE au « chapitre sur la transparence et la reddition de comptes » des organisations internationales de plaidoirie, IANGO, et au processus interne de débat proposé d'abord au Comité exécutif et maintenant à l'Assemblée pour être discuté et approuvé selon qu'il soit considéré.
- La participation à des Forums de la Société Civile comme celui d'AWID et CIVICUS, parmi d'autres.
- La participation à de Festivals d'Apprentissage parmi lesquels celui de la Norvège (Oslo) et de l'Espagne.
- La participation à la GCAP et à la Campagne Globale pour l'Éducation.
- La participation et la coordination d'un panneau à la V Rencontre ibéro américaine mondiale de l'environnement à Joinville, Brésil, et à la Première réunion d'Experts en éducation environnemental du Bassin du Río de la Plata à Foz de Iguazú, Brésil.
- L'intégration du secrétariat technique de l'Université des Mouvements Sociaux.
- La participation aux Consultations avec les ONG de l'UNESCO sur l'EFA.
- Et aujourd'hui, nous faisons partie à nouveau de la commission préparatoire de CONFINTEA VI.
- Nous avons non seulement contrôlé les accords et travaillé en vue de leur exécution, mais nous avons favorisé et publié une réflexion sur la plaidoirie : « Une pause nécessaire. Reprendre haleine afin de construire de nouveaux chemins », pionnière aux discussions en cours aujourd'hui, réalisée à la fin de l'année de contrôle des ODM par la GEO conjointement avec la REPEM.
- En ce qui concerne l'information et la technologie, aujourd'hui nous pouvons assurer que finalement nous avons pour la première fois chez l'ICAE le site Web mis à jour en trois langues ; on travaille activement pour améliorer son positionnement. Et en deux ans nous avons augmenté de 50% le nombre d'entrées au site.
- L'utilité des séminaires virtuels est déjà un fait : on en a fait plusieurs sur divers sujets et comme mécanisme de consultation avec des niveaux de participation très élevés.
- Il faut également mettre en relief la publication hebdomadaire du bulletin électronique Voices Rising, qui prend de plus en plus de reconnaissance.

L'activité de l'ICAE ne s'est pas seulement borné aux propositions de Ocho Ríos : de nouvelles propositions ont surgi, parmi lesquelles la mise en pratique de l'IALLA pour deux ans consécutifs, celle de plus d'envergure à cause de son attitude rénovatrice du leadership au niveau mondial, régional et local.

Il y a eu d'autres propositions à Ocho Ríos qui n'ont pas pu être mises en pratique, principalement à cause du manque de support financier.

Le processus préparatoire de cette Assemblée a commencé vers la fin de l'année 2005 et il a augmenté le compromis et la participation depuis les régions et les membres nationaux. Plusieurs rencontres dirigées par diverses régions ont été la scène de ce processus.

Les sujets qui ont été traités dans cette rencontre mondiale ont été définis au séminaire virtuel du mois de mai avec la participation de tous les associés.

Le séminaire de Montevideo, qui a eu lieu au mois de juin, a réuni un groupe choisi d'éducateurs et d'éducatrices de diverses régions, dont les résultats ont contribué au processus préparatoire de cette Assemblée.

Les exposés ont été publiés dans le numéro spécial de « Convergencia » édité pour cette occasion. Il faut dire également que la continuité de « Convergencia » semble être un miracle ; mais ceux comme nous qui savons que le Père Noël ce sont les parents pouvons affirmer que ce n'est pas un miracle. La continuité de la publication est le résultat direct de l'apport permanent de NIACE et des éditeurs, ainsi que des éditeurs invités, tous volontaires.

Nous sommes en face de la prochaine étape d'ICAE avec une multiplicité de facteurs qui surgissent de cette Assemblée, conséquence d'une élaboration collective, avec des expressions nationales, régionales et mondiales qui nous donnent la possibilité de définir l'orientation pour les prochaines

années en fonction de ce qui a été accumulé par les participants. Plusieurs réseaux mondiaux comme le Social Watch, Action Aid, Civicus et La Tribuna de las Mujeres, avec qui nous avons coordonné des travaux et collaborés à des différents niveaux, ont participé à l'Assemblée.

## **5. Regardant vers l'avenir**

Nous culminons sans doute une étape qui a entraîné multiples possibilités pour l'avenir de l'ICAE. Cette Assemblée marquera dans le processus de changement. Aujourd'hui nous sommes prêts pour renouveler nos énergies et définir comment nous mettrons en pratique les propositions qui ont surgi des commissions.

Il nous faut maintenant définir les lignes pour cette prochaine période ainsi que les engagements pour la densification de ce réseau global à partir d'un travail et d'une pensée en réseau qui nous permette de nous renforcer et de contribuer depuis le domaine de l'éducation à la construction d'un autre monde possible avec de la justice globale.

## **6. Remerciements**

Toujours, quand nous pensons à remercier, il nous semble très difficile à cause de la peur d'oublier quelqu'un, mais il est aussi injuste de ne pas remercier publiquement quelques réseaux et organisations membres qui nous ont appuyé solidairement pendant cette gestion. Donc, et au risque d'oublier quelqu'un, je voudrais remercier d'abord toutes les organisations membres de l'ICAE et en particulier

- REPEM
- NIACE
- VOFO
- UIL
- DVV
- L'École Buskerud
- Le Conseil National Suède d'Éducation des Adultes
- AONTAS

Pour finir, après 16 ans je peux ajouter avec beaucoup de satisfaction que cette gestion a été développée avec une communication et une coordination fluides avec le collègue président Paul. Je crois que nous avons su rire et travailler ensemble, ainsi qu'avoir de la patience l'un envers l'autre.

Merci beaucoup

Celita Eccher

À Montevideo, janvier, 2007